



**ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ
СЕТИ АРМЕНИИ**

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ
2012

ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора	5
Отчёт Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества.....	6
Положение Общества в отрасли: рынок, маркетинг, продажи	9
Общие сведения об Обществе.....	9
Основные виды деятельности.....	10
Производственно–технологический потенциал	10
Особенности государственного регулирования деятельности Общества.....	10
Методология тарифообразования	11
Информация об объёме использования Обществом энергетических ресурсов	12
Основные финансовые показатели деятельности Общества. Производственная деятельность	15
Объёмы продажи электроэнергии	15
Перспективы развития Общества.....	18
Инвестиционная деятельность	20
Итоги инвестиционной программы Общества в 2012 году.....	21
Закупочная деятельность.....	22
Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	25
Структура акционерного капитала Общества	25
Органы управления Общества	25
Общее собрание акционеров Общества.....	25
Совет директоров Общества	27
Исполнительный орган Общества	27
Кадровая и социальная политика. Социальное партнёрство.....	27
Охрана окружающей среды	29
Сведения о сделках, совершённых Обществом в отчётном году	30



Председатель Совета директоров
В.П. Алганов
Генеральный директор
Е.А. Бибин

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

УВАЖАЕМЫЕ ГОСПОДА!

У нас уже, можно сказать, богатая история и замечательные трудовые традиции. За 10 лет работы ЗАО «Электрические сети Армении» (Общество) добилось неплохих производственных результатов и заложило надёжный фундамент для дальнейшего развития. Прделана большая работа не только в области определения стратегии и основных направлений развития, но и усилен контроль над исполнением решений, принимаемых акционером.

Основной задачей, которая была поставлена нашим акционером, являлась оптимизация издержек Общества и пересмотр подходов к сложившейся практике управления. Для выполнения поставленной задачи менеджмент Общества вернулся к классической схеме работы управленческого аппарата, пересмотрел организационную структуру исполнительного аппарата, возобновил работу ряда очень важных подразделений. Данные мероприятия были направлены, в первую очередь, на обеспечение чёткого контроля за осуществлением работ и оптимизацией затрат. В результате Общество добилось сокращения внутренних издержек на 12%. Это стало возможным благодаря переходу на хозяйственный способ – выполнению работ собственными силами (осуществление ремонта и поверки счётчиков, эксплуатации сетей 35-110 кВ) и максимальному отказу от услуг подрядных организаций.

Инвестиционная программа 2012 года составила около 8 млрд драмов РА. Основными направлениями деятельности стали техническое перевооружение и реконструкция, новое строительство

и расширение (технологическое присоединение новых потребителей).

2012 год оказался непростым для Общества из-за сложившейся в компании экономической и финансовой ситуации. Причиной убыточного результата в размере 10,2 млрд драмов стало недополучение маржинальной прибыли вследствие увеличения тарифов покупки электроэнергии у ряда производителей и платы за мощность, а также тарифа на услуги инфраструктурных организаций и диспетчеризации.

Нам пришлось корректировать стратегию, по-новому взглянуть на экономические и управленческие процессы в Обществе. Но главное — мы смогли сохранить наш профессиональный коллектив.

Считаем важным также отметить традиционное участие ЗАО «Электрические сети Армении» в реализации целевых социальных программ, направленных на поддержку социально незащищённых слоев населения – детей-сирот, детей-инвалидов с физическими и умственными недостатками, ветеранов и инвалидов войны, а также сохранение и развитие объектов культурно-исторического значения Республики Армения.

В 2013 году приоритетами Общества, как и прежде, остаются надежное и бесперебойное обеспечение потребителей электроэнергией, эффективная подготовка к осенне-зимнему периоду. Также нам предстоит решение масштабных задач, связанных с обеспечением экономической эффективности работы Общества, оптимизацией структуры управления, обновлением оборудования, повышением качества менеджмента и достижением большей прозрачности.

ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Подводя итог работе Совета директоров ЗАО «Электрические сети Армении» в 2012 году, можно отметить, что в отчётном периоде было проведено 25 заседаний Совета директоров, а наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчётном году, являются следующие:

- решения, связанные с подготовкой и проведением общего годового собрания акционера;
- решения, связанные с деятельностью исполнительных и контрольных органов управления Обществом (в том числе регулярное заслушивание отчётов исполнительных органов Общества о результатах деятельности Общества);
- решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества (утверждение бизнес-плана, Годовой комплексной программы закупок, инвестиционной программы);
- решения в рамках благотворительной программы Общества.

Вся деятельность Совета директоров в отчётном году остается прозрачной для акционера, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны акционеру Общества по его запросу.

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утверждённым планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчётный период нет.

В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности Общества, а также устойчивой, надёжной и конкурентоспособной политике на основных рынках сбыта (продукции, работ, услуг).





ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ: РЫНОК, МАРКЕТИНГ, ПРОДАЖИ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

ЗАО «Электрические сети Армении» основано в мае 2002 года в результате объединения четырёх государственных региональных компаний, распределяющих электроэнергию — ЗАО «Электрическая сеть Еревана», ЗАО «Северная электрическая сеть», ЗАО «Южная электрическая сеть» и ЗАО «Центральная электрическая сеть».

В ноябре 2002 года Общество было приватизировано путем продажи 100% его акций компании Midland Resources Holding. В июне 2005 года на основании договора между компаниями Interenergo B.V. и Midland Resources Holding Ltd. Общество перешло под контроль Группы ИНТЕР РАО ЕЭС, 100% акций Общества были приобретены компанией Interenergo B.V. являющейся внучатым обществом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В конце 2011 года 100% акций Общества были переданы компании INTER RAO Holding B.V. (100%-ому собственнику Interenergo B.V.), являющейся дочерним обществом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».



ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Общество осуществляет деятельность по передаче и распределению электроэнергии на территории Республики Армения, а также имеет лицензию на экспорт электроэнергии в Республику Грузия и Нагорно-Карабахскую Республику. Согласно закону Республики Армения «Об энергетике», Общество является единственным в стране лицом, с которым все остальные юридические и физические лица имеют право осуществлять операции по покупке или продаже электроэнергии. Общество не занимается производством, реализуя электроэнергию, приобретаемую у электростанций Армении.

ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ

Обществу принадлежат:

- 8 320 подстанций и трансформаторных пунктов, в том числе:
 - 101 подстанция 110 кВ общей установленной мощностью 4 477 МВА,
 - 223 подстанции 35 кВ общей установленной мощностью 1 738 МВА,
 - 7 996 трансформаторных пунктов 6 (10) кВ общей установленной мощностью 3 148 МВА;
- 260 распределительных пунктов 6 (10) кВ;
- 25,2 тыс. км воздушных линий электропередачи, в том числе:
 - 2,8 тыс. км воздушных линий электропередачи напряжения 110 кВ,
 - 2,3 тыс. км воздушных линий электропередачи напряжения 35 кВ,
 - 8,1 тыс. км воздушных линий электропередачи напряжения 6 (10) кВ,
 - 12 тыс. км воздушных линий электропередачи напряжения 380 В;
- 5,7 тыс. км кабельных линий электропередачи, в том числе:
 - 0,1 тыс. км кабельных линий электропередачи напряжения 35 кВ,
 - 3,3 тыс. км кабельных линий электропередачи напряжения 6 (10) кВ,
 - 2,3 тыс. км кабельных линий электропередачи напряжения 380 В.

ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Общество является естественной монополией в области покупки и продажи электроэнергии. Согласно закону Республики Армения «Об энергетике», тарифы покупки и продажи Обществом электроэнергии на внутреннем рынке, а также тарифы на услуги по транзиту и диспетчеризации, оказываемые Обществу, устанавливаются Комиссией по регулированию общественных услуг (далее Комиссия).

Методология образования тарифов изложена в приложении к лицензии Общества и закреплена в договоре купли-продажи акций Общества, заключенном в 2002 году между Правительством Армении и компанией Midland Resources Holding Ltd. (в настоящее время вместо Midland Resources Holding Ltd. стороной по данному договору является компания Interenergo B.V.).

МЕТОДОЛОГИЯ ТАРИФООБРАЗОВАНИЯ

Фактический процесс формирования тарифов происходит ежегодно и состоит из нескольких этапов, на первом из которых Комиссия вместе с Обществом составляет прогноз реализации Обществом электроэнергии в Армении в натуральном измерении (киловатт-часов) на год, в том числе по отдельным напряжениям (220 и 380 В, 6, 10, 35 и 110 кВ) и по времени реализации (ночное и дневное). В результате у Комиссии формируется прогноз реализации электроэнергии по каждому из утвержденных тарифов (17, 20, 21, 25 и 30 AMD/кВт*ч с учётом НДС), средневзвешенного тарифа реализации электроэнергии и прогноз общей выручки Общества от реализации электроэнергии на внутреннем рынке Армении в денежном измерении. Кроме того, к выручке от реализации электроэнергии потребителям в Армении добавляется выручка Общества от реализации электроэнергии в Нагорно-Карабахскую Республику (НКР).

В соответствии с фактической методологией тарифообразования, выручка Общества от реализации электроэнергии в Армении и НКР и услуг по ее передаче должна быть равна сумме затрат на приобретение реализованной электроэнергии и тарифной марже, включающей в себя:

- резерв по дебиторской задолженности,
- прочие операционные расходы,
- разрешенную доналоговую прибыль,
- амортизацию основных средств.

Все элементы тарифной маржи нормируются в соответствии с методологией расчёта тарифной маржи, являющейся приложением к лицензии. При этом фактически Комиссия сначала определяет размер тарифной маржи, а потом, вычитая полученную тарифную маржу из планируемой выручки, получает совокупную себестоимость электроэнергии, приобретаемую Обществом.

С 1 апреля 2009 года установлены следующие тарифы на электроэнергию:

Вид тарифа	Напряжение	Тариф реализации (в драмах с учётом НДС)
Дневной тариф	35 – 110 кВ	21,00
Ночной тариф	35 – 110 кВ	17,00
Дневной тариф по прямым фидерам	6 – 10 кВ	25,00
Ночной тариф по прямым фидерам	6 – 10 кВ	17,00
Дневной тариф по непрямым фидерам	6 – 10 кВ	30,00
Ночной тариф по непрямым фидерам	6 – 10 кВ	17,00
Дневной тариф	0,38 кВ, население	30,00
Ночной тариф	0,38 кВ	20,00

Ночные тарифы действуют с 23:00 до 7:00 и рассчитываются при наличии у потребителя многотарифного электронного прибора учёта.

Начиная с конца 2012 года ЗАО “ЭСА” совместно с Комиссией вели работы по внесению изменений в методике тарифной маржи.

В мае 2013 года прогнозируется принятие со стороны Комиссии следующих изменений в методике расчёта тарифной маржи:

- В методику будет внесено понятие выпадающих годовых затрат, которые возникают вследствие изменения фактической структуры покупки и продажи электроэнергии от учтённых в тарифной марже.
- В методологию будут включены механизмы компенсации выпадающих затрат в течение 3-х лет.
- В методику будут включен пункт о потерях в передающих сетях, что существенно снизит налоговые риски ЗАО “ЭСА” по данному вопросу.
- Будут внесены редактирующие изменения по всей методике, которые существенно повысят эффективность ее применения.

В данный момент Общество ведёт интенсивные переговоры с Комиссией по новой марже 2013–2014гг. Действующая маржа составляет 42,0 млрд драмов РА. По оценке Общества будет возможность получить маржу 49,0 млрд драмов, что на 7,0 млрд драмов больше, чем действующая маржа. Данное увеличение приведет к необходимости повышения тарифа у конечного потребителя на 1,6 драмов с НДС. Также во время переговоров ЗАО “ЭСА” ведет работы по уменьшению рисков, связанных с энергобалансом. По предварительным данным Решение по марже будет принято Комиссией 31.05.2013г., а новая маржа вступит в силу с 1.06.2013 года.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЁМЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБЩЕСТВОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Общество закупает электроэнергию непосредственно у производителей электроэнергии на основании прямых договоров с ними, но в объёмах, фактически устанавливаемых диспетчером энергосистемы – государственным ЗАО “Оператор электроэнергетической системы”, которое управляет режимами выработки и перетоками электроэнергии.

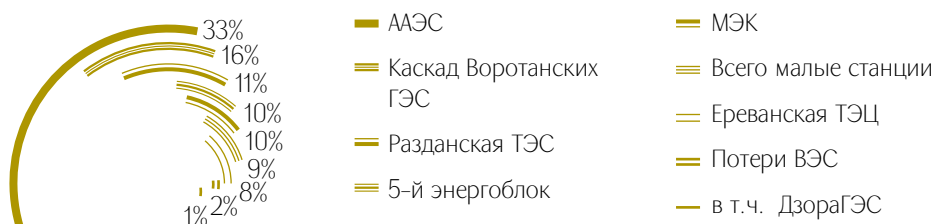
Закупки электрической энергии у вырабатывающих станций Республики Армения в 2012 году представлены в таблице.

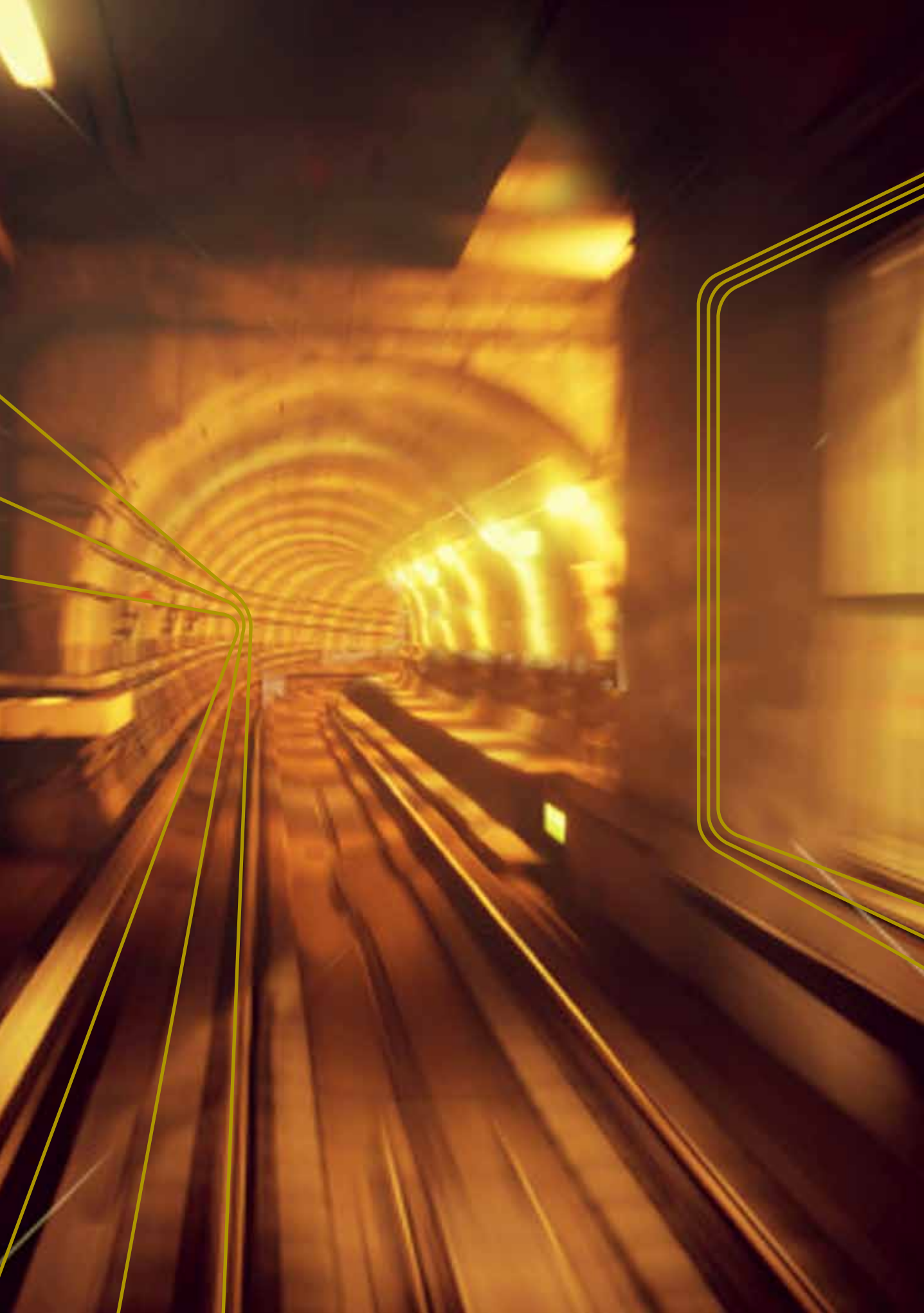
Закупки электрической энергии ЗАО «Электрические сети Армении» в 2012 году

млн кВт*ч

Период/ станция	ААЭС	Разданская ТЭС	5-й Энергоблок	Ереванская ТЭЦ	Каскад Воротанских ГЭС	МЭК	Малые ГЭС	Всего станции	Потери ВЭС
Январь	255	107	31	44	108	17	29	593	12
Февраль	240	114	51	42	106	17	27	595	12
Март	239	34	150	47	53	20	32	575	13
Апрель	147	70	0	35	53	79	75	460	6
Май	184	0	0	12	79	89	99	464	13
Июнь	233	0	0	0	52	110	69	464	14
Июль	236	0	0	16	94	91	66	503	11
Август	230	0	0	13	118	102	42	505	9
Сентябрь	112	94	0	90	97	53	38	484	9
Октябрь	0	171	54	107	85	7	37	461	12
Ноябрь	18	132	150	55	110	17	37	519	14
Декабрь	230	23	182	46	112	20	36	648	13
Тариф, драм/кВт*ч, с НДС	5.545	29.931	25.98	2.469	4.783	0.923	21.165	11.085	
ВСЕГО:	2 124	745	618	507	1 067	622	587	6 271	138

Закупки электрической энергии у вырабатывающих станций за 2012г.





ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОБЪЁМЫ ПРОДАЖИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Общий объём реализации электроэнергии за 2012 год составил 5,3 млрд кВт*ч, что на 86,9 млн кВт*ч или 1,7% больше запланированного объёма. По сравнению с 2011 годом увеличение составило 206,6 млн кВт*ч или 4,1%. Увеличение объёма реализации в отчётном периоде по сравнению с прошлым годом обусловлено увеличением потребления электроэнергии на внутреннем рынке как населением (на 91,8 млн кВт*ч или 5,1%), так и промышленными предприятиями (на 97,6 млн кВт*ч или 9%).

Потери покупной электроэнергии при передаче в высоковольтных сетях составили 2,2% или 137,7 млн кВт*ч.

Основной объём реализации электроэнергии (5,1 млрд кВт*ч) приходится на потребителей в Республике Армения, остальная часть – на экспорт в Нагорно-Карабахскую Республику.

Основным потребителем электроэнергии остаётся население Республики Армения, на долю которого в 2012 году, как и в 2011 году, приходится 37,3% от реализации Обществом электроэнергии на внутреннем рынке или 35,9% от общего объёма реализации.

На долю промышленности приходится 23,2% реализованной Обществом электроэнергии на внутреннем рынке. Более 26% реализованной электроэнергии приходится на долю прочих потребителей (объекты здравоохранения, государственные агентства, строительные организации, объекты торговли и питания и пр.).

Реализация электроэнергии по категориям абонентов

млн кВт*ч

Абоненты	2011 год	2012 год	изменение
Население	1 810	1 901	91
Бюджетные организации и министерства	233	227	-6
Промышленные предприятия, всего	1 083	1 180	97
в том числе:			
ЗАО “Наирит”	10	7	-3
горно-металлургические комбинаты	482	406	-76
цементные заводы	120	87	-33
прочие промышленные предприятия	471	355	-116
Транспортные организации	120	127	7
Предприятия орошения	121	138	17
Предприятия водоснабжения	105	88	-17
Предприятия связи	124	127	3
Прочие потребители, всего	1 251	1 305	54
в том числе:			
КООП и ООО, объекты торговли и питания	572	614	42
государственные агентства здравоохранения	58	57	-1
строительные организации	39	39	0
внебюджетные, благотворительные и религиозные организации регионов	103	104	1
прочие потребители	479	491	12
Итого реализация на внутреннем рынке	4 847	5 094	247
ЗАО “Арцахэнерго”	250	209	-41
Итого реализация электроэнергии	5 097	5 304	207

Динамика основных производственных показателей говорит:

- о росте объемов реализации, связанном с ростом потребления на внутреннем рынке, в частности, населения и промышленных предприятий,
- о росте потерь электроэнергии в сетях, что обусловлено несколькими факторами, в частности, увеличением объема перетока электроэнергии в Иран (на 14%), изменением структуры выработки электроэнергии по Армении и уменьшением доли поступления из прямых фидеров в общем объеме электроэнергии.

Динамику основных финансовых показателей Общества можно охарактеризовать следующим образом:

млн драм

Показатели финансово-экономической деятельности	2011 год	2012 год	% изменения
Прибыль от продаж	16 391,8	1 838,7	-88,8
Чистая прибыль/убыток	2 826,0	(10 193,6)	-460,7
Чистый денежный поток по операционной деятельности	20 456,4	4 102,0	-79,9

По итогам 2012 года ЗАО «ЭСА» объём недополученной маржинальной прибыли составил 14,1 млрд драмов, убыток – 10,2 млрд драмов. Основные причины недополучения маржинальной прибыли – вынужденное приобретение дорогой электроэнергии у Разданской ТЭС по причине сбоев в работе ряда производителей (в частности, ЗАО «АрмРосгазпром» (5-ый энергоблок Разданской ТЭС)) и отсутствие «дешевых» источников. Убыток по результатам отчётного периода возник как из-за недополучения маржинальной прибыли, так и из-за отрицательного сальдо курсовых разниц.

Показатели финансово-экономической деятельности



Показатели рентабельности

%

Наименование показателя	2011 год	2012 год
Рентабельность собственного капитала (ROE)	8,1	- 43,7
Рентабельность активов (ROA)	2,3	- 8
Рентабельность продаж	15,1	1,7
Рентабельность по чистой прибыли	2,6	- 9,2

Показатели финансово-экономической деятельности характеризуют деятельность Общества как убыточную, о чем говорит падение таких индикаторов, как рентабельность продаж и рентабельность по чистой прибыли.

Платежеспособность и уровень кредитного риска ухудшается, о чем можно судить по отрицательной динамике коэффициентов ликвидности и финансовой независимости.

Показатели рассчитаны по данным сводной отчетности по стандартам МСФО. Бухгалтерская отчетность Общества за 2012 год заверена аудитором ЗАО “Эрнст Энд Янг”.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Перспективный план развития Общества в настоящее время утвержден на 2012 – 2015 гг. и включает в себя достижение следующих финансово-экономических показателей: в 2013 году по сравнению с 2012 годом объём продаж (выручка), фактически, увеличится, а в 2014 году по сравнению с 2015 годом ожидается снижение. По прогнозам, потеря в процентном соотношении в 2013, 2014, 2015 годах по сравнению с 2012 годом снизится. Доля рынка за промежуток 2012-2015 гг., фактически, и по предварительным прогнозам составит 100%. Приведа в соотношение собственных и заёмных средств, в 2013 году ожидается рост по сравнению с 2012 годом, а по прогнозам 2015 года, наоборот, спад в сравнении с 2014 годом.

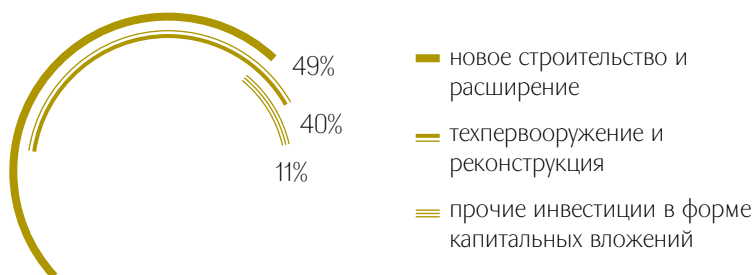


ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В отчётном периоде Обществом были произведены капитальные вложения на сумму 7 786 811 тыс. драмов, в том числе:

- техническое перевооружение и реконструкция – 3 121 279 тыс. драмов;
- новое строительство и расширение – 3 804 378 тыс. драмов;
- прочие инвестиции в форме капитальных вложений – 861 154 тыс. драмов.

Капитальные вложения



Введены основные фонды на сумму 8 284 409 тыс. драмов, в том числе:

- техническое перевооружение и реконструкция – 4 055 021 тыс. драмов;
- новое строительство и расширение – 3 362 219 тыс. драмов;
- прочие инвестиции в форме капитальных вложений – 867 069 тыс. драмов.

Основные фонды



Для осуществления инвестиционной программы Общества в 2012 году были использованы следующие источники:

- амортизация текущего периода в объёме 5 562 825 тыс. драмов;
- банковские кредиты в объёме 2 034 436 тыс. драмов;

- займы (корпоративные) в 1,2 кварталах – 189 549 тыс. драмов.

В течение 2012 года инвестиционная программа Общества носила как аварийно-восстановительный характер, так и была направлена на выполнение отдельных проектов, работ по реконструкции и модернизации воздушных и кабельных линий электропередач, а также на реконструкцию и модернизацию электроустановок для подстанций и распределительных пунктов 6–10 кВ.

В отчётном периоде Обществом был выполнен большой объём работ по подключению к сети новых потребителей.

ИТОГИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ОБЩЕСТВА В 2012 ГОДУ:

- обеспечение качества снабжения потребителей и обеспечение процесса присоединения к сети Общества новых абонентов;
- осуществление минимального объёма работ, необходимого для поддержания работоспособности сетей;
- оптимальное осуществление работ по технологическому присоединению к сети;
- окончание работ, начатых в прошлые года, осуществление которых невозможно было заморозить;
- усовершенствование внедренной информационной системы для оперативного принятия решений менеджментом Общества.

Были проведены работы для повышения уровня безопасности сотрудников, которые работают на подстанциях, а именно запланирован и осуществлен проект по приобретению инструментов для повышения эффективности работы сотрудников, а также для повышения безопасности эксплуатации.

В течение 2012 года Обществом были осуществлены 22 целевых проекта по реконструкции и модернизации воздушных линий электропередачи, порядка 10 целевых проектов по реконструкции оборудования подстанций 0.4–10 кВ, 9 проектов по реконструкции административных зданий.

Основными мерами, принятыми в 2012 году по управлению рисками, были:

- проведение ежемесячного анализа по выполненным работам филиалами,
- ведение постоянных переговоров и работ с Комиссией во избежание штрафных санкций.

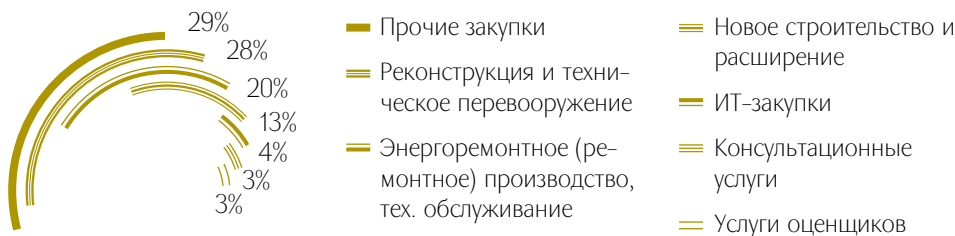
ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

При проведении закупочной деятельности Общество руководствуется Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ЗАО «Электрические сети Армении».

Годовая комплексная программа закупок Общества на 2012 год включала в себя закупки на общую сумму 13 264 298 тыс. драмов, в том числе:

- новое строительство и расширение – 26 закупок на сумму 1 751 026 тыс. драмов РА;
- реконструкция и техническое перевооружение – 46 закупок на сумму 3 770 258 тыс. драмов РА;
- энергоремонтное (ремонтное) производство, тех. обслуживание – 133 закупки на сумму 2 637 934 тыс. драмов РА;
- ИТ-закупки – 12 закупок на сумму 579 461 тыс. драмов РА;
- консультационные услуги – 4 закупки на сумму 374 023 тыс. драмов РА;
- услуги оценщиков – 5 закупок на сумму 334 254 тыс. драмов РА;
- прочие закупки – 24 закупки на сумму 3 817 343 тыс. драмов РА.

Годовая комплексная программа закупок Общества на 2012 г.

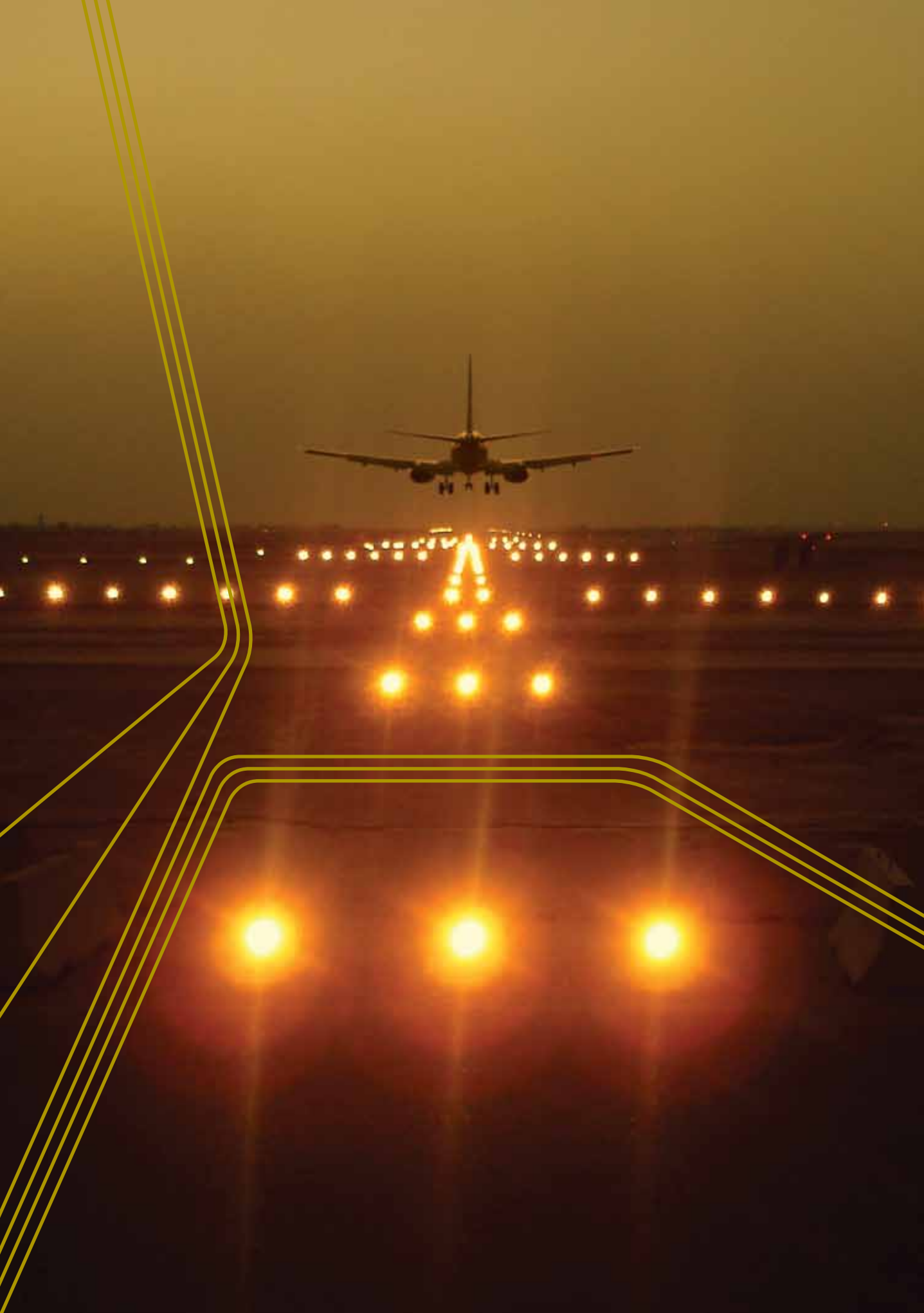


В отчётном периоде проведено 38 открытых конкурсов, 75 открытых запросов предложений, 37 закрытых запросов предложений, 30 закупок у единственного источника, 1 нерегламентированная и внеплановая закупка.

Общий объём фактических затрат на закупки товаров, работ, услуг для нужд Общества в 2012 году составил 10 730 029 тыс. драмов (без НДС), в том числе:

- по конкурсным закупкам (21,0 % от общего объёма фактических закупок) – 5 853 096 тыс. драмов;
- по открытым запросам предложений (41,4 % от общего объёма фактических закупок) – 2 072 431 тыс. драмов;
- по закрытым запросам предложений (20,4 % от общего объёма фактических закупок) – 2 009 390 тыс. драмов;





- по закупкам у единственного источника (16,6 % от общего объёма фактических закупок) – 786 325 тыс. драмов;
- по нерегламентированным и внеплановым закупкам (0,6 % от общего объёма фактических закупок) – 8 787 тыс. драмов.

ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Общество за последние три года дивиденды не начисляло.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА

Уставный капитал Общества составляет 18 654 221 100 драмов и разделен на 246 423 обыкновенных акций номинальной стоимостью 75 700 драмов. Привилегированные акции в уставном капитале Общества отсутствуют.

Собственником 100% акций Общества является INTER RAO Holding B.V.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Общее собрание
акционеров

Совет
директоров

Генеральный
директор



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Поскольку 100% акций Общества принадлежат INTER RAO Holding B.V., решения принимаются единственным акционером.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

В соответствии с Решением единоличного акционера Общества № 11/11 ОП от 09.06.2011г. председателем Совета директоров Общества был избран Алганов В.П.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ОБЩЕСТВА

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

Генеральный директор Общества:

Бибин Евгений Алексеевич

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЁРСТВО

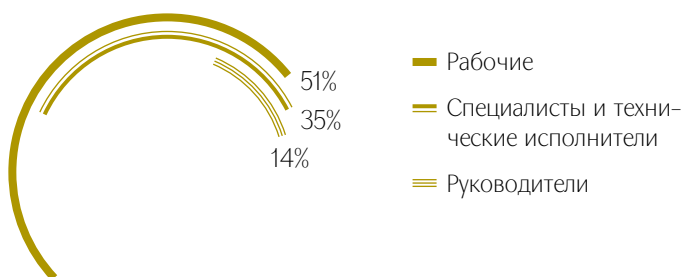
Приоритетными направлениями кадровой политики Общества являются планирование и осуществление непрерывного профессионального обучения работников Общества, включающие подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала, а также вопросы охраны труда работников.

Подготовка персонала проводится на основании программ обучения, индивидуальных планов обучения, ориентированных на получение работником новых знаний по важным

для Общества направлениям, развитие способностей для разрешения конкретных производственных ситуаций и наработка опыта поведения в профессионально значимых ситуациях. Основной целью данных программ является подготовка сотрудников к выполнению более сложных (производственных функций, обязанностей), занятию новых должностей, преодолению расхождений между требованиями к работнику и качествами реального специалиста или менеджера (профессиональное развитие).

Категория персонала	2011 год	2012 год
Руководители	1 067	1 065
Специалисты и технические исполнители	2 768	2 791
Рабочие	3 989	3 992
Всего	7 824	7 848

2012



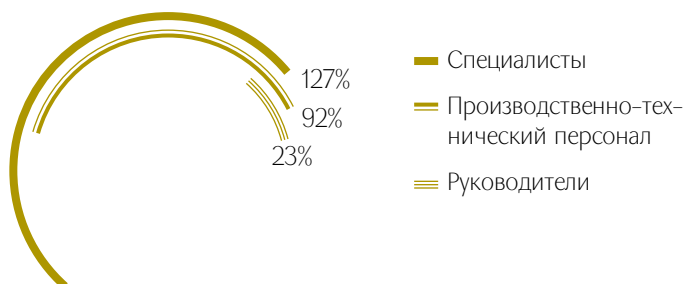
На основании разработанной Программы подготовки, профессиональной переподготовки персонала, обучения кадрового резерва предприятия в 2012 году прошли обучение работники по следующим направлениям:

- совершенствование управления Обществом,
- правовое обеспечение Общества,
- экономические вопросы деятельности Общества,
- финансовые вопросы,
- бухгалтерский учёт и налогообложение,
- производственные вопросы,
- информационные технологии,
- управление персоналом.

За отчётный период в ЗАО «Электрические сети Армении» прошли аттестацию, обучение

и переподготовку 242 человека (3% от количества работников Общества) на сумму 17 082 855 драмов, в том числе:

- руководители разных уровней в количестве 23 человек (2,1% от количества руководителей Общества);
- специалисты – 127 человек (4,5% от количества специалистов Общества);
- производственно-технический персонал – 92 человека (2,3% от количества технического персонала Общества).



В целом, кадровая политика Общества направлена на:

- развитие персонала, привлечение молодых специалистов,
- организацию подготовки, обучения и повышения квалификации работников,
- планирование и развитие деловой карьеры сотрудников,
- подготовку кадрового резерва,
- совершенствование системы мотивации персонала,
- развитие социального партнерства,
- усиление роли корпоративной политики.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Общество эксплуатирует ряд объектов, оказывающих негативное влияние на окружающую природную среду в виде выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, сбросов в водные объекты, размещения и хранения отходов, теплового, шумового и электромагнитного воздействий.

Данные воздействия не могут быть исключены полностью, однако Общество работает над его минимизацией и компенсацией.

Основополагающими принципами экологической политики Общества являются:

- приоритетность внедрения наилучших существующих технологий по сравнению с мероприятиями по минимизации экологического ущерба от

работы действующего оборудования (с учётом технико-экономического обоснования);

- сокращение образования отходов производства и экологически безопасное обращение с ними;
- принятие предупредительных мер по ликвидации негативных экологических воздействий;
- международное сотрудничество в области использования экологически чистых и энергетически эффективных технологий, а также содействие исследованиям влияния объектов энергетики на экологию и изменение климата;
- открытость и доступность экологической информации, незамедлительное информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по их ликвидации.

Для обеспечения производственной безопасности Общество осуществляет технический надзор за проектированием, эксплуатацией и строительно-монтажными работами, способствует разработке и реализации мероприятий по предупреждению производственных неполадок, аварий и несчастных случаев.

Общество руководствуется не только требованиями пункта 4.3.2. стандарта ИСО 140001-2004, но и требованиями международных договоров и протоколов, ратифицированных Республикой Армения.

СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

ЗАО «Электрические сети Армении» не заключало крупных сделок, не связанных с основной деятельностью Общества.



